

เทคนิคการกำหนด

เป้าหมาย

เพื่อการประเมินผลงานประจำปี

PERFORMANCE MANAGEMENT SYSTEM:PMS



หลักการและเหตุผล

กระบวนการสำคัญประการหนึ่ง ในการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กร ได้แก่การกำหนดเป้าหมายสู่การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งเป็นกระบวนการต้องอาศัย เทคนิคและความเข้าใจเป็นอย่างดีเนื่องจากเป้าหมายที่ชัดเจนและมีการวัดผลสามารถช่วยให้การประเมินผลงานมีความเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังสามารถสร้างแรงจูงใจและทิศทางในการทำงานให้กับพนักงานได้ดียิ่งขึ้นช่วยให้พนักงานมีการกระตือรือร้น มองเห็นความสำเร็จและการพัฒนาได้จากผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ การกำหนดดัชนีชี้วัดที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลนั้น เป็นเรื่องที่ต้องใช้ความชำนาญ และการศึกษาอย่างละเอียดการประยุกต์ใช้เทคนิคเหล่านี้จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าดัชนีชี้วัดที่กำหนดนั้นสามารถช่วยให้ธุรกิจบรรลุผลสำเร็จเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น เทคนิคการกำหนดเป้าหมาย จึงเป็นส่วนสำคัญที่มีผลสำคัญต่อการบริหารจัดการ การประเมินผลงานประจำปี ความสำเร็จขององค์กรหรือธุรกิจในระยะยาวสร้างพลังจูงใจในทิศทางที่ถูกต้องและความเชื่อมั่นให้กับทีมงานด้วย



วิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิ

วิทยากรผู้เชี่ยวชาญ ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์กร



คอร์สนี้เหมาะกับใคร

ผู้จัดการ / หัวหน้างาน / ผู้บริหาร / HR หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล / เจ้าของกิจการ / พนักงาน / และบุคคลทั่วไป



รับใบประกาศนียบัตร

เมื่อจบหลักสูตรอบรม จะได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองจากสถาบัน TOPPRO ด้วยระยะเวลาการเข้าอบรม ไม่น้อยกว่า 80% ตลอดการอบรม

วัตถุประสงค์

11

เพื่อให้ผู้เข้าอบรม ได้เรียนรู้ถึง แนวคิดและหลักการระบบ การบริหารผลงาน ปัจจัย สำคัญในการขับเคลื่อนผลงาน องค์กร รวมถึงแนวทาง การนำผลการประเมินไปใช้ใน ทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับ เป้าหมายองค์กร

13

เพื่อให้ผู้เข้าอบรม ได้เรียนรู้ เข้าใจเทคนิคการกระจายเป้า หมายองค์กรสู่ผู้บริหาร สายงาน เทคนิคการพัฒนา คุณภาพของ KPIs สู่แนวทาง ปฏิบัติในการกระจาย KPIs องค์กรและการกำหนด KPIs ของตำแหน่งงานระดับ ผู้จัดการได้

12

เพื่อให้ผู้เข้าอบรม ได้พัฒนาทักษะที่จำเป็น สามารถเลือกใช้เครื่องมือ ขั้นตอนการกำหนด แนวทาง การประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ



รูปแบบการฝึกอบรม

1.

เน้นการเรียนรู้แบบแลกเปลี่ยนประสบการณ์ (Experiential Techniques)

2.

เน้นการเรียนรู้ผ่านการปฏิบัติจริง - ฝึกปฏิบัติ (Workplace Learning)

3.

เน้นการเรียนรู้แบบให้ระหว่างผู้เข้าอบรมด้วยกันได้มีส่วนร่วม (Participatory Learning)

4.

เน้นการเรียนรู้แบบ (Small Group Activities)



หัวข้อการบรรยาย



อบรม 1 วัน

🕒 เวลา 08:30-09:00 น. ลงทะเบียน , แบบทดสอบก่อนการอบรม (Pre-Test) , กล่าวเปิดอบรม

🕒 กำหนดการอบรม (ช่วงเช้า) 09:00 น. – 12:00 น.

Module 01

แนวคิดและหลักการ
ระบบการบริหารผลงาน

- 1.1) ระบบการบริหารผลงาน vs ระบบการประเมินผลงานประจำปี
- 1.2) เหตุและความจำเป็นที่องค์กรต้องมีระบบการบริหารผลงาน
- 1.3) ปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนผลงานองค์กร
- 1.4) ความท้าทายของระบบการบริหารผลงาน
- 1.5) KPIs vs OKRs เหมือนหรือต่างกันอย่างไร

Module 02

การกำหนดเป้าหมายองค์กร
(KPIs & Action Plan)

- 2.1) กรอบแนวคิดในการกำหนดเป้าหมายองค์กร
- 2.2) แนวทาง ตัวอย่าง การจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับเป้าหมายองค์กร

🎯 พักรับประทานอาหารกลางวัน 12:00 น. – 13:00 น.

🕒 กำหนดการอบรม (ช่วงบ่าย) 13:00 น. – 16:00 น.

Module 03

เทคนิคการกระจายเป้าหมาย
องค์กรสู่ผู้บริหารสายงาน

- 3.1) ขั้นตอนการกระจายเป้าหมายองค์กร
- 3.2) รูปแบบการกระจายเป้าหมายองค์กรสู่สายงาน
- 3.3) ข้อพึงระวังในการกระจายเป้าหมายองค์กร

Module 04

เทคนิคการกำหนด KPIs
ตามสายงาน

- 4.1) Mindset ในการตั้งเป้าหมาย
- 4.2) ประเภทและคุณลักษณะของ KPIs ที่ดี
- 4.3) เทคนิคการพัฒนาคุณภาพของ KPIs
- 4.4) Workshop การกระจาย KPIs องค์กรและการกำหนด KPIs ของตำแหน่งงานระดับผู้จัดการ



- สรุป ความเข้าใจในการกำหนดเป้าหมายเพื่อการประเมินผลงานประจำปี
- แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ตาม-ตอบ,ทำแบบประเมินผล
- ทำแบบทดสอบหลังอบรม (Post-Test) , กล่าวปิดอบรม

หมายเหตุ - พักรับประทานอาหารว่าง และเครื่องดื่ม ช่วงเช้า เวลา 10.30 – 10.45 น.- ช่วงบ่าย เวลา 14.30 – 14.45 น.

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

☎ 098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | ✉ crm@topprobooking.com | 📱 @HRODTHAI | 📘 HRODTHAI

บริษัทที่ไว้ใจใช้บริการของเรา



- 1. สมัครอบรมผ่าน www.topprobooking.com
- 2. กรุณาสำรองที่นั่งล่วงหน้า 7 - 10 วัน
- ** กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย ในนาม "บริษัท ทีโอพี โปรเฟสชั่นแนล แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด"
- เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0205550017049 (สำนักงานใหญ่)
- ** ที่อยู่ 7/77 หมู่ 5 ต. ห้วยกะปิ อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี ปณ. 20130

ลงทะเบียนอบรมได้ที่
www.topprobooking.com



สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com