



**ลดของเสีย เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้วยการวางแผน
อัตรากำลังพลและควบคุมการผลิตที่เป็นระบบ**

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | crm@topprobooking.com | [@HRODTHAI](https://www.facebook.com/HRODTHAI) | [HRODTHAI](https://www.facebook.com/HRODTHAI)



หลักการและเหตุผล

ในยุคการแข่งขันที่รุนแรง อุตสาหกรรมการผลิต จำเป็นต้องมุ่งเน้นทั้ง คุณภาพ (Quality), ต้นทุน (Cost) และการส่งมอบตรงเวลา (Delivery) ไปพร้อมกัน เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและความพึงพอใจของลูกค้า ปัญหาที่พบโดยทั่วไปในโรงงาน ได้แก่ ของเสีย (Defect) ที่สูง การทำงานที่ไม่สมดุล (Unbalanced Workload) การใช้กำลังคนไม่เต็มประสิทธิภาพ การวางแผนการผลิตไม่สอดคล้องกับความต้องการจริง รวมถึงการควบคุมการผลิตที่ยังขาดความเป็นระบบ ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนเพิ่มขึ้น การส่งมอบล่าช้า และสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

การวางแผนอัตรากำลังคนอย่างเหมาะสม ร่วมกับการควบคุมการผลิตที่เป็นระบบ จะช่วยให้องค์กรสามารถ ลดของเสีย เพิ่มผลผลิต (Productivity) และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า โดยการใช้เครื่องมือบริหารจัดการ เช่น Takt time, Line Balancing, Standard Work, Daily Management, OEE และการจัดการด้วย Visual Control จะช่วยให้ผู้บริหารและปฏิบัติงานมองเห็นปัญหาได้อย่างชัดเจน แก้ไขได้อย่างเป็นระบบ และพัฒนากระบวนการได้อย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)



วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ

ผู้เชี่ยวชาญ และที่ปรึกษาด้านการพัฒนาศักยภาพบุคคลและองค์กรประสบการณ์ตรงด้านบริหาร การเพิ่มผลผลิต การปรับปรุงกระบวนการทำงาน ให้มีประสิทธิภาพ ด้านมาตรฐานคุณภาพสากล และมีความเชี่ยวชาญทางด้านมาตรฐาน ISO



คอร์สนี้เหมาะกับใคร

- ผู้จัดการ
- หัวหน้างาน
- วิศวกร
- เจ้าหน้าที่วางแผนการผลิต , เจ้าหน้าที่ควบคุมคุณภาพ
- ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงกระบวนการผลิต
- ผู้ที่สนใจ



รับใบประกาศนียบัตร

เมื่อจบหลักสูตรอบรมจะได้รับใบประกาศนียบัตร [CERTIFICATE] รับรองจากสถาบัน TOPPRO ด้วยระยะเวลาเข้าอบรม ไม่น้อยกว่า 80%

หลักสูตรนี้จึงถูกออกแบบมาเพื่อ ผู้จัดการ หัวหน้าฝ่ายผลิต ฝ่ายควบคุมคุณภาพ วิศวกร และผู้เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยตรง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงในสายการผลิต ช่วยให้องค์กรสามารถ

2.

เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรและเครื่องจักร

3.

ทำให้การผลิตมีความคงที่ มีคุณภาพ และตรงตามกำหนดเวลา

1.

ลดต้นทุนจากการสูญเสีย

4.

พร้อมต่อยอดสู่การปรับปรุงอย่างยั่งยืนในระยะยาว

เพราะ ประโยชน์ที่สำคัญในการพัฒนาและเติบโตของธุรกิจในระยะยาว คือ องค์กรสามารถ ลดเวลาในการผลิต ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และเพิ่มคุณภาพของสินค้าหรือบริการได้



วัตถุประสงค์

1.

เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจ หลักการลดของเสียและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยใช้แนวคิดการวางแผนอัตรากำลังคนและการควบคุมการผลิตที่เป็นระบบ

3.

เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถออกแบบและนำไปใช้จริงใน การวางแผนอัตรากำลัง และระบบควบคุมการผลิตที่เหมาะสม ลดความสูญเสีย และเพิ่มความคงที่ในการทำงาน

2.

เพื่อให้ผู้เข้าอบรม ได้พัฒนาทักษะในการคำนวณและวิเคราะห์ Takt time, Line Balancing, OEE และ KPI ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงกระบวนการจริง

4.

เพื่อให้ผู้เข้าอบรม ได้พัฒนาและต่อยอดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) จนเกิดผลลัพธ์ที่ยั่งยืน ทั้งด้านคุณภาพ ต้นทุนและการส่งมอบเพิ่มระดับขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร สู่ผลกำไรที่ดีขึ้น (Increasing competitiveness and profitability)



ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1.

ผู้เข้าอบรม เข้าใจ หลักการลดของเสีย การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ประยุกต์ใช้ต่อยอดแนวคิดการวางแผนอัตรากำลังคน และการควบคุมการผลิตที่เป็นระบบได้

3.

ผู้เข้าอบรม สามารถออกแบบและนำไปใช้จริงใน การวางแผนอัตรากำลัง และระบบควบคุมการผลิตที่เหมาะสม ลดความสูญเสีย และเพิ่มความคงที่ในการทำงานได้จริง

2.

ผู้เข้าอบรม เข้าใจแหล่งที่มาของของเสียในกระบวนการผลิตและวิธีวัดค่าเป็นตัวเลขคำนวณและวิเคราะห์ Takt time, Line Balancing, OEE และ กำหนด KPI ที่สำคัญ สู่การนำไปใช้ในการปรับปรุงกระบวนการจริงได้

4.

ผู้เข้าอบรม ได้แนวทางการเพิ่มระดับขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร เพื่อผลกำไรที่ดีขึ้น (Increasing competitiveness and profitability)



รูปแบบการฝึกอบรม

1.



เน้นการเรียนรู้แบบผู้เข้าอบรมและวิทยากรมีส่วนร่วมพร้อม เชื่อมโยงเนื้อหาและหัวข้อประเด็นสำคัญต่างๆ (Participate Learning)

2.



เน้นการเรียนรู้แบบการปฏิบัติจริง (Active Learning) พร้อมการนำเสนอโครงการเพื่อนำไปปฏิบัติในสถานการณ์จริง ผ่านกิจกรรมกลุ่มย่อย (Group Activity Learning & Presentation)



หัวข้อการบรรยาย



อบรม 1 วัน

🕒 เวลา 08:30-09:00 น. ลงทะเบียน , แบบทดสอบก่อนอบรม (Pre-Test)

🕒 กำหนดการอบรม (ช่วงเช้า) 09:00 น. – 12:00 น.

MODULE 01

แนวคิดการเพิ่มผลผลิต
และลดของเสียในโรงงาน

- 1.1) ภาพรวมของ 7 Wastes ในกระบวนการผลิต และปัญหาที่พบบ่อยสำหรับอุตสาหกรรมไทยในปัจจุบัน
- 1.2) ความสัมพันธ์ระหว่าง "การวางแผนอัตรากำลังคน - การผลิต - คุณภาพ - ต้นทุน" (Manpower Planning - Manufacturing - Quality - Cost)
- 1.3) Best Practices จากมาตรฐานสากล (LEAN , ISO, Kaizen)

MODULE 02

การวางแผนอัตรา
กำลังพลที่เหมาะสม

- 2.1) หลักการกำหนดอัตรากำลังให้สอดคล้องกับเป้าหมายการผลิต
- 2.2) การวิเคราะห์ Workload, Standard Time และ Productivity
- 2.3) วิธีการจัดตารางกำลังคน (Manpower Scheduling) เพื่อลดของเสียจาก "รอคอย - ขาดคน - เกินคน"
- 2.4) **กรณีศึกษา - กิจกรรมกลุ่ม (Case Study & Workshop)** : วิเคราะห์สถานการณ์จำลองการผลิต การวางแผนกำลังคนในสายการผลิตจริง สู่แนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลังพลที่เหมาะสม

🕒 พักรับประทานอาหารกลางวัน 12:00 น. – 13:00 น.

🕒 กำหนดการอบรม (ช่วงบ่าย) 13:00 น. – 16:30 น.

MODULE 03

การควบคุมการผลิต
ให้เป็นระบบ

- 3.1) เครื่องมือการควบคุมการผลิต (Production Control Tools)
 - Production Planning & Control (PPC)
 - Line Balancing
 - Visual Control / KPI Monitoring
- 3.2) วิธีการลดของเสียจากการควบคุมกระบวนการ (Defect, Rework, Downtime)
- 3.3) การเชื่อมโยงกับระบบคุณภาพ (ISO 9001, IATF 16949, LEAN Manufacturing)

MODULE 04

การสร้างมาตรการปรับปรุง
และเพิ่มประสิทธิภาพ
ต่อเนื่อง

- 4.1) เทคนิคการหาสาเหตุของปัญหา (Root Cause Analysis : Fishbone, 5 Why)
- 4.2) การกำหนดมาตรการป้องกันของเสียซ้ำซ้อน (Corrective & Preventive Action)
- 4.3) Idea Suggestion & KAIZEN กับการประยุกต์ใช้ในการผลิต
- 4.4) ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) สำหรับวัดประสิทธิภาพ และคุณภาพ

กิจกรรมกลุ่ม : Workshop

ทีมผู้เข้าอบรมออกแบบ

"แผนการควบคุมการผลิต + กำลังคน"
สำหรับไลน์การผลิตจำลอง พร้อมนำเสนอแนวทางลดของเสีย



- สรุปความเข้าใจ ตาม - ตอบ , ทำประเมินผล
- แบบทดสอบหลังอบรม (Post Test)
- กล่าวปิดงานอบรม , ถ่ายภาพบรรยากาศร่วมกัน

หมายเหตุ - พักรับประทานอาหารว่าง และเครื่องดื่ม ช่วงเช้า เวลา 10.30 – 10.45 น.- ช่วงบ่าย เวลา 14.30 – 14.45 น.

เนื้อหาการบรรยายและกำหนดการ อาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม โดยไม่กระทบต่อเนื้อหาสำคัญของหลักสูตร

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

☎ 098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | ✉ crm@topprobooking.com | 📱 @HRODTHAI | 📘 HRODTHAI

บริษัทที่ไว้วางใจใช้บริการของเรา



- 1. สมัครอบรมผ่าน www.topprobooking.com
- 2. กรุณาส่งใบสมัครที่แนบมา 7 - 10 วัน
- ** กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย ในนาม “บริษัท ท็อป โปรเฟสชั่นแนล แอนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด”
- เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0205550017049 (สำนักงานใหญ่)
- ** ที่อยู่ 7/77 หมู่ 5 ต. ห้วยกะปิ อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี ปณ. 20130

ลงทะเบียนอบรมได้ที่
www.topprobooking.com



สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

☎ 098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | ✉ crm@topprobooking.com | 📱 @HRODTHAI | 🌐 HRODTHAI