

เทคนิคการบริหารและควบคุมสินค้า คงคลังอย่างมืออาชีพ

PROFESSIONAL INVENTORY MANAGEMENT AND CONTROL TECHNIQUES



หลักการและเหตุผล

การควบคุมสินค้าคงคลัง (Inventory Control) มีบทบาทสำคัญและถือได้ว่าเป็นองค์ประกอบหลักใน การดำเนินธุรกิจของทุกองค์กร ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับธุรกิจของทุกบริษัทที่ พึ่งมีไว้เพื่อให้การผลิตหรือการขายให้สามารถดำเนินไปได้อย่างราบรื่นมากที่สุดโดยไม่ติดขัดและรักษาโอกาส ในการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด และภายใต้กระแสการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นในปัจจุบัน การบริหารจัดการควบคู่ไปกับการ ซื้อสินค้าอย่างมีหลักเกณฑ์นั้น จะช่วยในการรักษาระดับสินค้าคงคลังไม่ให้มากหรือน้อยเกินไป เพราะ เกี่ยวข้องและเชื่อมโยงโดยตรงกับต้นทุนต่อหน่วยของกิจการได้เป็นอย่างดี หลักสูตรนี้จะถือเป็นเทคนิคสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จสามารถแข่งขันกับคู่ต่อสู้ได้ และถือเป็นเคล็ดลับองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร



วิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิ

ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการด้านโลจิสติกส์
ด้านการบริหารจัดการคลังสินค้าและ
ควบคุมสินค้าคงคลัง



คอร์สนี้เหมาะกับใคร

- ผู้บริหาร , ผู้จัดการ
- หัวหน้าสายงานสินค้าคงคลัง
- พนักงานควบคุมสินค้าคงคลัง
- บุคลากรที่รับผิดชอบการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงคลัง
- การจัดการที่ภายในคลังสินค้า รวมถึงการหาปริมาณสินค้าสำรอง
- ผู้ที่สนใจ



รับใบประกาศนียบัตร

เมื่อจบหลักสูตรอบรมจะได้รับ
ใบประกาศนียบัตร [CERTIFICATE]
รับรองจากสถาบัน TOPPRO
ด้วยระยะเวลาเข้าอบรมไม่น้อยกว่า 80%

วัตถุประสงค์

1.



เพื่อให้ผู้เข้าอบรม เข้าใจในขอบเขตและบทบาทหน้าที่ของการควบคุมสินค้าคงคลังในกิจกรรมโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

2.



เพื่อให้ผู้เข้าอบรม เข้าใจถึง เป้าหมายหลักของการจัดการสินค้าคงคลัง และ ได้พัฒนาเทคนิคการจัดการ การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมืออาชีพ เพื่อลดปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสม

3.



เพื่อให้ผู้เข้าอบรม ได้พัฒนาเทคนิคการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีควบคุมสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับธุรกิจ และ พัฒนากิจกรรมประเมินผลของการบริหารงานสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

3.



เพื่อให้ผู้เข้าอบรม มีเทคนิค แนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค ในการบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1.

ผู้เข้าอบรม เข้าใจในขอบเขตและบทบาทหน้าที่ของการควบคุมสินค้าคงคลังในกิจกรรมโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

2.

ผู้เข้าอบรม เข้าใจถึงเป้าหมายหลักของการจัดการสินค้าคงคลัง และ ได้พัฒนาเทคนิคการจัดการ การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมืออาชีพ เพื่อลดปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสม

3.

ผู้เข้าอบรม ได้พัฒนาเทคนิคการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีควบคุมสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับธุรกิจ และ พัฒนากิจกรรมประเมินผลของการบริหารงานสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

4.

ผู้เข้าอบรม มีเทคนิค แนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค ในการบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รูปแบบการฝึกอบรม

1.



เน้นการบรรยาย และเรียนรู้แบบมี ส่วนร่วม (Participatory Learning)

2.



เน้นการเรียนรู้แบบ Pragmatist Activist เพื่อให้เกิดการรับรู้ ประสบการณ์ใหม่

3.



เน้นการเรียนรู้ แบบ กิจกรรมกลุ่มย่อย (Workshop : Small Group Activity)

เทคนิคการบริหารและควบคุม สินค้าคงคลัง อย่างมืออาชีพ

Professional inventory management
and Control techniques



หัวข้อการบรรยาย

อบรม 1 วัน

🕒 เวลา 08:30-09:00 น. ลงทะเบียน , แบบทดสอบก่อนการอบรม (Pre-Test) , กล่าวเปิดอบรม

🕒 กำหนดการอบรม (ช่วงเช้า) 09:00 น. – 12:00 น.

Module

01

ขอบเขตและบทบาทหน้าที่ของ
การควบคุมสินค้าคงคลังในกิจกรรม
โลจิสติกส์และซัพพลายเชน

- 1.1) Logistics และ Supply Chain คืออะไร ?
- 1.2) ขอบเขตงานของ Logistics และ Supply Chain เป็นอย่างไร ?
- 1.3) ความสัมพันธ์และความแตกต่างของ Logistics และ Supply Chain
- 1.4) สมดุลยภาพแห่งระบบ : เจาะลึกบทบาทและความสำคัญของระบบสินค้าคงคลัง จากพื้นที่จัดเก็บ สู่กลยุทธ์ ขั้วเคลื่อนทำไรและกระแสเงินสด

Module

02

เป้าหมายหลักของ
การจัดการสินค้าคงคลัง

- 2.1) ศาสตร์และศิลป์แห่งการจัดการสินค้าคงคลัง
- 2.2) เป้าหมายหลักและขั้นตอนของวงจรสินค้าคงคลัง
- 2.3) 3 มิติแห่งการวิเคราะห์สินค้า เจาะลึกเกณฑ์การจัดกลุ่มสินค้า (ABC Analysis , FSN Analysis , VED Analysis)
- 2.4) ปัญหาคลาสสิกในคลังสินค้ามีอะไรบ้าง ?

Module

03

ต้นทุนสำคัญของการบริหารและ
ควบคุมสินค้าคงคลัง

- 3.1) จุดสมดุลแห่งกำไร : ถอดรหัสโครงสร้าง 4 ต้นทุนสินค้าคงคลัง
 - Ordering Cost
 - Holding Cost
 - Stockout Cost
 - Item Cost
- 3.2) จุดสมดุลแห่งกำไร (EOQ : Economic Order Quantity)
- 3.3) กลยุทธ์การตัดสินใจ : กลยุทธ์ JIT , กลยุทธ์ Bulk Ordering)

Module

04

เทคนิคการจัดการ เพื่อลดปริมาณ
สินค้าคงคลังให้เหมาะสม

- 4.1) รู้จักกฎพาเรโต (80/20 Rule) : รากฐานของ ABC Analysis
- 4.2) โครงสร้างการจัดกลุ่มสินค้า ABC
- 4.3) เป้าหมายหลักเชิงกลยุทธ์ และ การประยุกต์ใช้ เพื่อผลลัพธ์สูงสุดในการลดปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสม
- 4.4) ศาสตร์แห่งจุดสั่งซื้อ ROP คืออะไร? สำคัญอย่างไร?

Module

05

Workshop (กิจกรรมกลุ่ม)
: การบริหารสินค้าคงคลังอย่าง
มืออาชีพ



หัวข้อการบรรยาย

อบรม 1 วัน

🕒 พักรับประทานอาหารกลางวัน 12:00 น. – 13:00 น.

🕒 กำหนดการอบรม (ช่วงบ่าย) 13:00 น. – 16:00 น.

Module 06 ความสำคัญของสินค้าคงคลังกับกิจกรรมต่างๆ ของการดำเนินการธุรกิจ

- 6.1) บทบาทหลักของสินค้าคงคลัง – ศูนย์กลางของทุกกิจกรรม
- 6.2) กรณีศึกษาจริง (Key Impact) : มูลค่าของความผิดพลาดของสินค้าคงคลังกับกิจกรรมต่างๆ ของการดำเนินการธุรกิจ

Module 08 การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีควบคุมสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับธุรกิจ

- 8.1) เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับโลจิสติกส์และซัพพลายเชนเพื่อการประเมินสถานะธุรกิจก่อนตัดสินใจลงทุน
- 8.2) Roadmap การพัฒนาระบบคลังสินค้า และ ข้อควรระวัง
- 8.3) การจัดโครงสร้างเทคโนโลยีตามขนาดธุรกิจ
- 8.4) The Hybrid Model กลยุทธ์ระดับมืออาชีพ วิเคราะห์คุณลักษณะสินค้าในแต่ละโซน

Module 10 ปัญหาอุปสรรคในการบริหารสินค้าคงคลัง พร้อมแนวทางแก้ปัญหา

- 10.1) รู้จักสัญญาณเตือนและจุดอันตราย Diagnostic Report & Solutions
- 10.2) 5 กฎเหล็กสร้างพิมพ์เขียวคุมสต็อก

Module 11 กรณีศึกษาในการบริหารและควบคุมสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

- 11.1) เทคนิคการวิเคราะห์สินค้าคงคลังด้วยรายงาน 5 ประเภท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
 - Aging Stock Report
 - Inventory Movement Report
 - Location Utilization Report
 - Adjustment Report
 - Cycle Count Variance Report

Module 07 เทคโนโลยีที่ใช้ในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง

- 7.1) เทคโนโลยีเพื่อการบริหารคลังสินค้าสมัยใหม่ (Smart Inventory)
- 7.2) สถาปัตยกรรมระบบสมองกล : Enterprise Resource Planning : ERP vs Warehouse Management System : WMS
- 7.3) รู้จัก Cloud System โครงสร้างพื้นฐาน
 - Barcode vs. RFID
 - Mobile & Handheld Device
 - ระบบ Automation (คลังอัตโนมัติ)
 - ระบบประสาทสัมผัส (Internet of Things : IoT)
 - AI & Data Analytics
 - Dashboard & BI (Business Intelligence)
 - The Anatomy of a Smart Warehouse
 - The Investment Matrix

Module 09 รูปแบบการประเมินผลของการบริหารงานสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

- 9.1) รูปแบบการประเมินผลและวัดประสิทธิภาพของการบริหารสินค้าคงคลังระดับองค์กร
- 9.10) โครงสร้างการประเมินผล 4 มิติหลัก (Quantity , Efficiency , Cost , Customer) และตัวชี้วัด
- 9.11) การยกระดับตัวชี้วัดสู่มุมมองระดับองค์กร (Balance Scorecard) และเกณฑ์มาตรฐานสำหรับ การประเมินสถานะคลังสินค้า
- 9.12) กรณีศึกษา (Case Study) : การพลิกฟื้นประสิทธิภาพคลังสินค้า SME



- สรุปความเข้าใจ ตาม - ตอบ แลกเปลี่ยนประสบการณ์
- ทำแบบประเมินผลความพึงพอใจ , แบบทดสอบหลังอบรม (Post - Test)
- กล่าวปิดอบรม , ถ่ายภาพบรรยากาศร่วมกัน

หมายเหตุ 1) พักรับประทานอาหารว่าง และเครื่องดื่ม ช่วงเช้า เวลา 10.30 – 10.45 น.- ช่วงบ่าย เวลา 14.30 – 14.45 น.

2) เนื้อหาการบรรยายและกำหนดการ อาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม ซึ่งไม่กระทบต่อเนื้อหาสำคัญของหลักสูตร

บริษัทที่ไว้วางใจใช้บริการของเรา



- 1. สมัครอบรมผ่าน www.topprobooking.com
- 2. กรุณาส่งใบสมัครที่แนบมา 7 - 10 วัน
- ** กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย ในนาม "บริษัท ท็อป โปรเฟสชั่นแนล แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด"
- เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0205550017049 (สำนักงานใหญ่)
- ** ที่อยู่ 7/77 หมู่ 5 ต. ห้วยกะปิ อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี ปณ. 20130

ลงทะเบียนอบรมได้ที่
www.topprobooking.com



สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

☎ 098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | ✉ crm@topprobooking.com | 📱 @HRODTHAI | 📺 HRODTHAI