HROD ESIE CENTER
TOPPRO

คอร์สอบรมหลักสูตร

เทคนิคการบริหารและควบคุมสินค้าคงคลังอย่างมืออาชีพ

PROFESSIONAL INVENTORY MANAGEMENT AND CONTROL TECHNIQUES



หลักการและเหตุผล

การควบคุมสินค้าคงคลัง (Inventory Control) มีบทบาทสำคัญและถือได้ว่าเป็นองค์ประกอบหลักใน การดำเนินธุรกิจของทุกองค์กร ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับธุรกิจของทุกบริษัทฯที่ พึงมีไว้เพื่อให้การผลิตหรือการขายให้สามารถดำเนินไปได้อย่างราบรื่นมากที่สุดโดยไม่ติดขัดและรักษาโอกาส ในการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด และภายใต้กระแสการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นในปัจจุบัน การบริหารจัดการควบคู่ไปกับการ ซื้อสินค้าอย่างมีหลักเกณฑ์นั้น จะช่วยในการรักษาระดับสินค้าคงคลังไม่ให้มากหรือน้อยเกินไป เพราะ เกี่ยวข้องและเชื่อมโยงโดยตรงกับต้นทุนต่อหน่วยของกิจการได้เป็นอย่างดี หลักสูตรนี้จะถือเป็นเทคนิคสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จสามารถแข่งขันกับคู่ต่อสู้ได้ และถือเป็นเคล็ดลับองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร

วิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิ

ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการด้านโลจิสติกส์
ด้านการบริหารจัดการคลังสินค้าและ
ควบคุมสินค้าคงคลัง

คอร์สนี้เหมาะสมกับใคร

- ผู้บริหาร , ผู้จัดการ
- หัวหน้าสายงานสินค้าคงคลัง
- พนักงานควบคุมสินค้าคงคลัง
- บุคลากรที่รับผิดชอบการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงคลัง การจัดสถานที่ภายในคลังสินค้า รวมถึงการหาปริมาณสินค้าสำรอง
- ผู้ที่สนใจ

รับใบประกาศนียบัตร

เมื่อจบหลักสูตรอบรมจะได้รับ
ใบประกาศนียบัตร [CERTIFICATE]
รับรองจากสถาบัน TOPPRO
ด้วยระยะเวลาเข้าอบรมไม่น้อยกว่า 80%

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | crm@topprobooking.com | @HRODTHAI | HRODTHAI

TOP PROFESSIONAL AND DEVELOPMENT

www.hr-odthai.com WEBSITE

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรม เข้าใจในขอบเขตและบทบาทหน้าทของการควบคุมสินค้าคงคลังในกิจกรรมโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรม เข้าใจถึง เป้าหมายหลักของการจัดการสินค้าคงคลัง และได้พัฒนาเทคนิคการจัดการ การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมืออาชีพ เพื่อลดปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสม

3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรม ได้พัฒนาเทคนิคการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีควบคุมสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับธุรกิจ และ พัฒนาทักษะการประเมินผลของการบริหารงานสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรม มีเทคนิคแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรม เข้าใจในขอบเขตและบทบาทหน้าทของการควบคุมสินค้าคงคลังในกิจกรรมโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

2. ผู้เข้าอบรม เข้าใจถึงเป้าหมายหลักของการจัดการสินค้าคงคลัง และ ได้พัฒนาเทคนิคการจัดการการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมืออาชีพเพื่อลดปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสม

3. ผู้เข้าอบรม ได้พัฒนาเทคนิคการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีควบคุมสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับธุรกิจ และ พัฒนาทักษะการประเมินผลของการบริหารงานสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ผู้เข้าอบรม มีเทคนิค แนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค ในการบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รูปแบบการฝึกอบรม

1. เน้นการบรรยาย และเรียนรู้แบบมี ส่วนร่วม (Participatory Learning)

2. เน้นการเรียนรู้แบบ Pragmatist Activist เพื่อให้เกิดการรับรู้ประสบการณ์ใหม่

3. เน้นการเรียนรู้ แบบกิจกรรมกลุ่มย่อย (Workshop : Small Group Activity)

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | crm@topprobooking.com | @HRODTHAI | HRODTHAI

TOP PROFESSIONAL AND DEVELOPMENT

www.hr-odthai.com WEBSITE

เทคนิคการบริหารและควบคุม สินค้าคงคลัง อย่างมืออาชีพ

Professional inventory management and Control techniques



หัวข้อการบรรยาย

อบรม 1 วัน

เวลา 08:30-09:00 น. ลงทะเบียน , แบบทดสอบก่อนการอบรม (Pre-Test) , กล่าวเปิดอบรม

กำหนดการอบรม (ช่วงเช้า) 09:00 น. – 12:00 น.

Module 01 ขอบเขตและบทบาทหน้าที่ของการควบคุมสินค้าคงคลังในกิจกรรมโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

1.1) Logistics และ Supply Chain คืออะไร ?
1.2) ขอบเขตงานของ Logistics และ Supply Chain เป็นอย่างไร ?
1.3) ความสัมพันธ์และความแตกต่างของ Logistics และ Supply Chain
1.4) **สมดุลยภาพแห่งระบบ** : เจาะลึกบทบาทและความสำคัญของระบบสินค้าคงคลัง จากพื้นที่จัดเก็บ สู่กลยุทธ์ขับเคลื่อนกำไรและกระแสเงินสด

Module 02 เป้าหมายหลักของการจัดการสินค้าคงคลัง

2.1) ศาสตร์และศิลป์แห่งการจัดการสินค้าคงคลัง
2.2) เป้าหมายหลักและขั้นตอนของวงจรสินค้าคงคลัง
2.3) 3 มิติแห่งการวิเคราะห์สินค้า เจาะลึกเกณฑ์การจัดกลุ่มสินค้า (ABC Analysis , FSN Analysis , VED Analysis)
2.4) ปัญหาคลาสติกในคลังสินค้ามีอะไรบ้าง ?

Module 03 ต้นทุนสำคัญของการบริหารและควบคุมสินค้าคงคลัง

3.1) **จุดสมดุลแห่งกำไร : ถอดรหัสโครงสร้าง 4 ต้นทุนสินค้าคงคลัง**
- Ordering Cost
- Holding Cost
- Stockout Cost
- Item Cost

3.2) **จุดสมดุลแห่งกำไร (EOQ : Economic Order Quantity)**
3.3) **กลยุทธ์การตัดสินใจ : กลยุทธ์ JIT , กลยุทธ์ Bulk Ordering)**

Module 04 เทคนิคการจัดการ เพื่อลดปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสม

4.1) **รู้จักกฎพาเรโต (80/20 Rule)** : รากฐานของ ABC Analysis
4.2) โครงสร้างการจัดกลุ่มสินค้า ABC
4.3) เป้าหมายหลักเชิงกลยุทธ์ และ การประยุกต์ใช้เพื่อผลลัพธ์สูงสุดในการลดปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสม
4.4) ศาสตร์แห่งจุดสั่งซื้อ ROP คืออะไร? สำคัญอย่างไร?

Module 05 Workshop (กิจกรรมกลุ่ม) : การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมืออาชีพ

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | crm@topprobooking.com | @HRODTHAI | HRODTHAI

หัวข้อการบรรยาย

อบรม 1 วัน

พักรับประทานอาหารกลางวัน 12:00 น. – 13:00 น.

กำหนดการอบรม (ช่วงบ่าย) 13:00 น. – 16:00 น.

Module 06 ความสำคัญของสินค้าคงคลังกับกิจกรรมต่างๆ ของการดำเนินการธุรกิจ

6.1) **บทบาทหลักของสินค้าคงคลัง –** ศูนย์กลางของทุกกิจกรรม
6.2) **กรณีศึกษาจริง (Key Impact) :** มูลค่าของความผิดพลาดของสินค้าคงคลังกับกิจกรรมต่างๆ ของการดำเนินการธุรกิจ

Module 07 เทคโนโลยีที่ใช้ในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง

7.1) **เทคโนโลยีเพื่อการบริหารคลังสินค้าสมัยใหม่** (Smart Inventory)
7.2) **สถาปัตยกรรมระบบสมองกล** : Enterprise Resource Planning : ERP vs Warehouse Management System : WMS
7.3) **รู้จัก Cloud System โครงสร้างพื้นฐาน**
- Barcode vs. RFID
- Mobile & Handheld Device
- ระบบ Automation (คลังอัตโนมัติ)
- ระบบประสาทสัมผัส (Internet of Things : IoT)
- AI & Data Analytics
- Dashboard & BI (Business Intelligence)
- The Anatomy of a Smart Warehouse
- The Investment Matrix

Module 08 การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีควบคุมสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับธุรกิจ

8.1) เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับโลจิกติกส์และซัพพลายเชน เพื่อการประเมินสถานะธุรกิจก่อนตัดสินใจลงทุน
8.2) Roadmap การพัฒนาระบบคลังสินค้า และ ข้อควรระวัง
8.3) การจัดโครงสร้างเทคโนโลยีตามขนาดธุรกิจ
8.4) The Hybrid Model กลยุทธ์ระดับมืออาชีพ วิเคราะห์คุณลักษณะสินค้าในแต่ละโซน

Module 09 รูปแบบการประเมินผลของการบริหารงานสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

9.1) รูปแบบการประเมินผลและวัดประสิทธิภาพของการบริหารสินค้าคงคลังระดับองค์กร
9.10) โครงสร้างการประเมินผล 4 มิติหลัก (Quantity , Efficiency , Cost , Customer) และตัวชี้วัด
9.11) การยกระดับตัวชี้วัดสู่มุมมองระดับองค์กร (Balance Scorecard) และเกณฑ์มาตรฐานสำหรับ การประเมินสถานะคลังสินค้า
9.12) กรณีศึกษา (Case Study) : การพลิกฟื้นประสิทธิภาพคลังสินค้า SME

Module 10 ปัญหาอุปสรรคในการบริหารสินค้าคงคลัง พร้อมแนวทางแก้ปัญหา

10.1) รู้จักสัญญาณเตือนและจุดอันตราย Diagnostic Report & Solutions
10.2) 5 กฎเหล็กสร้างพิมพ์เขียวคุมสต๊อก

Module 11 กรณีศึกษาในการบริหารและควบคุมสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

11.1) เทคนิคการวิเคราะห์สินค้าคงคลังด้วยรายงาน 5 ประเภท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
- Aging Stock Report
- Inventory Movement Report
- Location Utilization Report
- Adjustment Report
- Cycle Count Variance Report

- สรุปความเข้าใจ ถาม - ตอบ แลกเปลี่ยนประสบการณ์
- ทำแบบประเมินผลความพึงพอใจ , แบบทดสอบหลังอบรม (Post - Test)
- กล่าวปิดอบรม , ถ่ายภาพบรรยากาศร่วมกัน

หมายเหตุ 1) พักรับประทานอาหารว่าง และเครื่องดื่ม **ช่วงเช้า** เวลา 10.30 – 10.45 น.- **ช่วงบ่าย** เวลา 14.30 – 14.45 น.

2) เนื้อหาการบรรยายและกำหนดการ อาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม ซึ่งไม่กระทบต่อเนื้อหาสำคัญของหลักสูตร

TOP PROFESSIONAL AND DEVELOPMENT

www.hr-odthai.com WEBSITE

บริษัทที่ไว้วางใจใช้บริการของเรา

BOSCH · KMCT THAILAND · CASTEM · Exotic Food Thailand On a Plate! · TMOT · PCG · NPS National Power Supply PCL

BEM · ANDRITZ · NSSPT · DAIKIN · BGF · OR · BOSCH

Niterra · EMERSON · AMATA SPRING COUNTRY CLUB · AKEBONO · RICOH imagine. change. · KERRY EXPRESS

PEA · U CARE HEALTH & PHARMACY · SUMITOMO ELECTRIC · LOTTE · STEP · PANDORA

SAMSUNG · FUJITRANS · TAKAHATA · AGC Your Dreams, Our Challenge · HomePro · TOYODA GOSEI · Johnson Controls

TMOT · N.H.SOJA · KATOEN NATIE · LAT · KOBELCO · KYB

Albatross Logistics · NGK SPARK PLUGS · MITSUBISHI MOTORS · YUASA · MITSUBISHI ELECTRIC Changes for the Better

EMERSON · PURE · BELZONA Repair • Protect • Improve · ESCO · Nitto · BGC

elleair エリエール · BEM BANGKOK EXPRESSWAY AND METRO · LAEM CHABANG · CanadianSolar · CRAZY FACTORY · THE MALL GROUP · BECC BANGKOK EASTERN COIL CENTER CO.,LTD.

Jatco · Kubota · A.J.PLAST · TUKCOM iTMALL · AMATA B.GRIMM POWER · MITR PHOL · FUJITRANS

KIKUWA · SANKYU · YOKOHAMA · Jatco · SHOWA · CENTRAL · Haier

HTT HAYASHI TELEMPU · AGT · HONDA · SAMSUNG · FUJITSU · HUAWEI · YAMAHA

PEA · VOLVO · Canon · BRIDGESTONE · Jelly Belly · TANABE

- 1. สมัครอบรมผ่าน www.topprobooking.com
  2. กรุณาสำรองที่นั่งล่วงหน้า 7 - 10 วัน
  ** กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย ในนาม “บริษัท ท๊อป โปรเฟสชั่นแนล แอนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด”
  เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0205550017049 (สำนักงานใหญ่)
  ** ที่อยู่ 7/77 หมู่ 5 ต. ห้วยกะปิ อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี ปณ. 20130

ลงทะเบียนอบรมได้ที่
www.topprobooking.com

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | crm@topprobooking.com | @HRODTHAI | HRODTHAI