HROD ESIE CENTER
TOPPRO

หลักสูตร **การบริหารจัดการ**

กระบวนการผลิต

ด้วยหลักการ **LEAN**





หลักการและเหตุผล

การขับเคลื่อนการผลิตไปสู่ระบบลีน เพื่อคุณภาพสูงสุด ต้นทุนต่ำสุด และปลอดภัยที่สุด โดยใช้เวลาในกระบวนการจนถึงการส่งมอบให้กับลูกค้าให้น้อยที่สุด และเพื่อความมั่นคงระยะยาวขององค์กร (Driving Manufacturing to LEAN for highest quality, lowest cost, shortest lead time, and safest)

การผลิตแบบ LEAN หมายความว่าอย่างไร? จะเริ่มต้นที่จุดไหน (What is the meaning of LEAN Manufacturing? Where should begin?)

วิเคราะห์ปัญหาโดยการสร้าง Value Stream Mapping เพื่อค้นหาจุดคอขวดและปรับปรุง (Analyze flowing bottlenecks by value stream mapping)

จะพัฒนาคนให้มีขีดความสามารถในระบบ LEAN ได้อย่างไร (How to develop employees to LEAN working processes?)

สร้างวัฒนธรรมการค้นหา-บ่งชี้ ขั้นตอนงานที่ไม่มีประโยชน์ (NVA) และปรับปรุงแก้ไข (Building organization culture to analyze Non Value Added working activities and improvement)

วิธีใช้เครื่องมือคุณภาพเบื้องต้น 7 อย่างที่ได้รับการพัฒนาขึ้น เช่น (Seven QC Tools, eg, Brainstorming, Pareto chart, Why-Why-analysis)

อะไร คือ ปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จในการนำแนวทางต่าง ๆ ของแนวคิดแบบ LEAN มาปฏิบัติอย่างยั่งยืน (What are sustainable key success factors to implement LEAN working process?)

จาก 7 Wastes ในยุคเริ่มต้นของ TPS จนพัฒนาไปเป็น 8 Wastes เพื่อให้เหมาะกับยุคสมัยที่กำลังจะเปลี่ยนไป (From 7 Wastes at the beginning era of TPS, then developed to 8 Wastes and currently when we are going to the Industry 4.0 the wastes have been developed to 8 Wastes to meet the changing industrial era.)

วิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิ

โดยวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบริหารการเพิ่มผลผลิต และการปรับปรุงการทำงานให้มีปประสิทธิภาพ

คอร์สนี้เหมาะสมกับใคร

ผู้บริหาร / หัวหน้างาน / ฝ่ายบุคคล / คณะกรรมการ KAIZEN / พนักงานหรือผู้ที่สนใจ

รับใบประกาศนียบัตร

เมื่อจบหลักสูตรอบรมจะได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองจากสถาบัน Toppro

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | crm@topprobooking.com | @HRODTHAI | HRODTHAI

TOP PROFESSIONAL AND DEVELOPMENT

www.hr-odthai.com WEBSITE



วัตถุประสงค์

01 เพื่อให้องค์กรผู้เข้าร่วมสัมมนาตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องเปลี่ยนรูปการผลิตไปสู่ LEAN (Stimulate participated organizations realize the necessitate of changing to Lean)

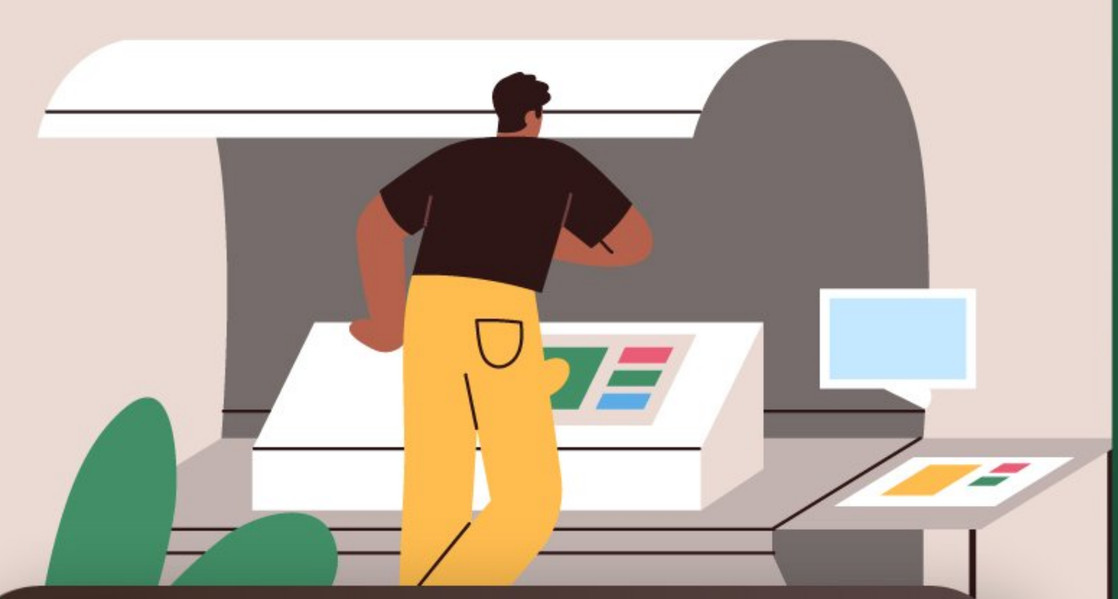
02 LEAN มุ่งขจัดความสูญเสีย 8 ประการ เพื่อลดต้นทุน เพิ่มคุณภาพ และลดเวลางาน (The aim of LEAN is to eliminate 8 deadly wastes)

03 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนารู้ว่าจะเริ่มต้นทำ LEAN ที่จุดไหน ทำอย่างไร (Enable participants to know where to start LEAN process and how to implement)

04 เพื่อเพิ่มระดับขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กรเพื่อผลกำไรที่ดีขึ้น (Increasing competitiveness and profitability)

รูปแบบการฝึกอบรม





VDO ONLINE
การเรียนรู้ VDO ด้วยระบบ Learning Management Platform (LMP)

1ON 1 COACHING & MENTOR
กระบวนการโค้ช (Coaching) ที่ประเด็นสำคัญของบุคคล

CLASSROOM
การเรียนรู้ภายใน Classroom ด้วยบวนการ Adult learning

PROJECT PRESENTATION
การนำเสนอโครงการเพื่อนำไปปฏิบัติในสถานการณ์จริง

GROUP COACHING & CLINIC
กระบวนการทำ Group Coaching / Show & Shar

FOLLOW UP
การนำความรู้สู่การปฏิบัติที่ชัดเจน และการสรุปผลลัพธ์ของการฝึกอบรม

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | crm@topprobooking.com | @HRODTHAI | HRODTHAI

หัวข้อการบรรยาย

อบรม 1 วัน

เวลา 08:30-09:00 น. ลงทะเบียนอบรม , แบบทดสอบก่อนอบรม (Pre - Test) กล่าวเปิดการอบรม

กำหนดการอบรม (ช่วงเช้า) 09:00 น. – 12:00 น.

01 LEAN คืออะไร?

- a. วิวัฒนาการ LEAN มาจากไหน?
- b. LEAN เปลี่ยนโลกนี้ได้อย่างไร?
- c. LEAN ต่างจาก TPS อย่างไร?

02 แนวคิดการผลิตแบบลีน (LEAN Concept and House of LEAN)

03 พื้นฐานความรู้สำหรับลีน

- a. 3 Mu (Muda, Mura, Muri)
- b. 3 G (Genba, Genbutsu, Genjitsu)
- c. 5 S (Sort, Simplify, Shine, Standardize, Sustain)
- d. 7 QC Tools
- e. Kaizen (การพัฒนาอย่างยั่งยืน)



04 หัวใจของระบบลีน "การกำจัดสิ่งไร้ประโยชน์และสูญเปล่า 8 อย่าง"

- a. การเคลื่อนย้ายระหว่างกระบวนการ (Conveyance)
- b. การรอคอย (Waiting/Delay)
- c. วัสดุคงคลังมากเกินความจำเป็น (Unnecessary stock)
- d. ผลิตมากเกินไป (Over Production)
- e. การเคลื่อนไหวที่ไม่จำเป็น (Unnecessary Motion)
- f. กระบวนการขาดประสิทธิภาพ (Non-Effective process)
- g. เกิดของเสีย งานแก้ไข (Defect & Rework)
- h. ใช้ทรัพยากรมนุษย์ไม่คุ้ม (Under-utilized Talent)

พักรับประทานอาหารกลางวัน 12:00 น. – 13:00 น.

กำหนดการอบรม (ช่วงบ่าย) 13:00 น. – 16:00 น.

05 การวางแผนการทำงานโดยประยุกต์งานเพื่อปรับปรุงกระบวนการด้วยวงจร PDCA

- a. PDCA และการใช้งาน กับงาน Project

ถาม-ตอบ สรุป ประเมินผลแบบทดสอบหลังอบรม (Post-Test) กล่าวปิดอบรม

หมายเหตุ - พักรับประทานอาหารว่าง และเครื่องดื่ม ช่วงเช้า เวลา 10.30 – 10.45 น.- ช่วงบ่าย เวลา 14.30 – 14.45 น.

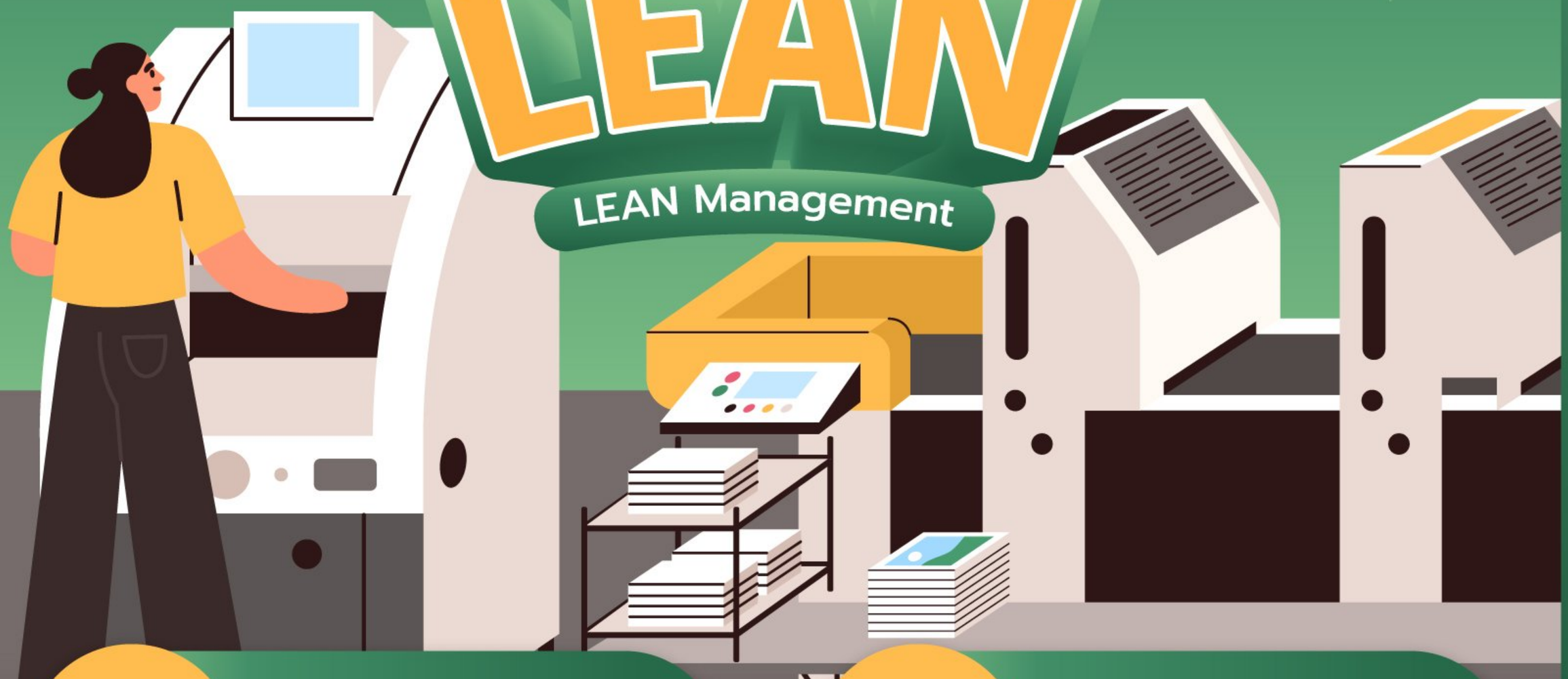
TOP PROFESSIONAL AND DEVELOPMENT

www.hr-odthai.com WEBSITE

ตัวชี้วัดหลักสูตร

การบริหารจัดการกระบวนการผลิต ด้วยหลักการ LEAN

LEAN Management



01 ความรู้ความเข้าใจ (Knowledge)

- ผู้เข้าอบรม เข้าใจหลักการ LEAN , สามารถอธิบายแนวทางการใช้เครื่องมือต่างๆ (เช่น KAIZEN, Kanban, JIT, POKA YOKE) และ แนวคิดการลดความสูญเปล่า (7 +1 Wastes) ได้

02 ทักษะการประยุกต์ใช้ (Skill)

- ผู้เข้าอบรม มีทักษะในประยุกต์ใช้ สามารถพิจารณาอธิบายถึงความสูญเปล่า และ ความสูญเสีย (Wastes) ที่เกิดขึ้นได้

03 ทัศนคติและการนำไปใช้จริง (Attitude & Implementation)

- ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจในการสร้างคุณค่าของงานในกระบวนการที่เป็นเจ้าของได้

หัวหน้าและผู้จัดการแผนก ติดตามผลการนำไปใช้จริง

แต่ละแผนก ส่ง Action Plan พร้อม KPIs เช่น ลดเวลาการผลิต, ลดของเสีย, เพิ่มประสิทธิภาพ OEE ระบุเป็นรูปธรรมได้ เช่น ลดของเสียได้ XX%, เวลาผลิตสั้นลง XX%

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | crm@topprobooking.com | @HRODTHAI | HRODTHAI

การบริหารจัดการกระบวนการผลิต ด้วยหลักการ LEAN

Lean

1. มองในระยะยาว (Long term view)
2. เน้นการให้คุณค่าแก่ลูกค้าอย่างคุ้มค่า (Customer value)
3. ตอบสนองความต้องการลูกค้าให้ถูกต้องตั้งแต่แรก
4. ให้ความสนใจตั้งแต่คุณค่า และใส่ความสามารถในการสร้างคุณค่าให้กับพนักงานสนใจการบรรลุผลลัพธ์
5. สร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน ผู้จัดการ เจ้าของ ซัพพลายเออร์ ผู้กระจายสินค้า ลูกค้า สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
6. นำเรื่องการเรียนรู้ และการปรับปรุงให้ดีขึ้นทุกวันมาใช้ในการทำงาน
7. นำเทคนิคในการลดความฝันแปร (Variation) และขจัดความสูญเปล่า (Waste) มาใช้งาน
8. ปรับปรุงคุณค่างาน ตั้งแต่ต้นจนจบ (Value stream)
9. ทำให้เกิดการไหล (Flowing) เพื่อเพิ่มคุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพ

กระบวนการทำงาน - Lean



หัวใจสำคัญของ Lean



5 องค์ประกอบหลักของ Lean



เป้าหมายการทำงานของ lean

เป้าหมายหลักของกระบวนการทำงาน Lean คือ การเพิ่มประสิทธิภาพ และความมีคุณค่าเพิ่มในการผลิตหรือการให้บริการ โดยลดสิ่งที่ไม่มีคุณค่าเพิ่ม และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า



Toyota Lean



สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com
098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | crm@topprobooking.com | @HRODTHAI | HRODTHAI

TOP PROFESSIONAL AND DEVELOPMENT

www.hr-odthai.com WEBSITE

บริษัทที่ไว้วางใจใช้บริการของเรา

BOSCH · KMCT THAILAND · CASTEM · Exotic Food Thailand On a Plate! · TMOT · PCG · NPS National Power Supply PCL

BEM Bangkok Expressway and Metro · ANDRITZ · NSSPT Nippon Steel & Sumikin · DAIKIN · BGF · OR · BOSCH

Niterra · EMERSON · AMATA SPRING COUNTRY CLUB · AKEBONO · RICOH imagine. change. · KERRY EXPRESS

PEA · U CARE Health & Pharmacy · SUMITOMO ELECTRIC · LOTTE · STEP Chiang Mai University · PANDORA · IT

SAMSUNG · FUJITRANS · TAKAHATA · AGC Your Dreams, Our Challenge · HomePro · TOYODA GOSEI · Johnson Controls

TMOT · N.H.SOJA · KATOEN NATIE · LAT · KOBELCO · KYB

Albatross Logistics · NGK Spark Plugs · MITSUBISHI MOTORS · YUASA · MITSUBISHI ELECTRIC Changes for the Better

EMERSON · PURE · BELZONA Repair • Protect • Improve · ESCO · Nitto · BGC

elleair エリエール · BEM Bangkok Expressway and Metro · Laem Chabang International · CanadianSolar · CRAZY FACTORY · The Mall Group · BECC Bangkok Eastern Coil Center Co.,Ltd.

Jatco · Kubota · A.J.PLAST · ทีทีแอนด์ที TUKCOM iTMALL · AMATA B.GRIMM POWER · MITR PHOL · FUJITRANS

HIKUWA · SANKYU · YOKOHAMA · Jatco · SHOWA · CENTRAL Metal Finishing Inc. · Haier

HTT Hayashi Telempu · AGT · HONDA · SAMSUNG · FUJITSU · HUAWEI · YAMAHA

PEA · VOLVO · Canon · BRIDGESTONE · Jelly Belly · TANABE

- 1. สมัครอบรมผ่าน www.topprobooking.com
  2. กรุณาสำรองที่นั่งล่วงหน้า 7 - 10 วัน
  ** กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย ในนาม "บริษัท ท๊อป โปรเฟสชั่นแนล แอนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด"
  เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0205550017049 (สำนักงานใหญ่)
  ** ที่อยู่ 7/77 หมู่ 5 ต. ห้วยกะปิ อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี ปณ. 20130

ลงทะเบียนอบรมได้ที่
www.topprobooking.com

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

098-281-9879 | 065-956-4064 | 063-268-1079 | crm@topprobooking.com | @HRODTHAI | HRODTHAI